

# Le Management de projets selon le référentiel du PMI (Project Management Institute)

## Programme Horodaté– initiation (03 jours)

Les thèmes de la formation s'articuleront autour des sujets suivants:

- S'imprégner des terminologies et des domaines du management de projet
- Maximiser les chances de réussite de vos projets
- Connaître tous les étapes, les phases et les techniques du management de projet
- Augmenter votre efficacité et votre efficience de manager de projet

### Contenu et trame pédagogique

#### Jour1

##### I. Notion de Management de projets :

- Management de projet versus gestion de projet
- Les facteurs de réussite et d'échec dans les projets
- La démarche à suivre dans le management de projet
- Exercices

##### II. Cycle de projet et Identification

- Les fonctions de base du management de projet
- Les différentes phases du management de projet
- Comment identifier un projet d'un produit ?
- Management des projets & structure organisationnelle
- Les différents acteurs du projet
- Le cycle de vie et les processus dans le management de projet
- Exercices et étude de Cas

### III. Cadrage et découpage de projet

- Mise en place des phases du projet
- Le WBS (Work Breakdown Structure)
- Le OBS (Organizational Breakdown Structure)
- La gestion des risques
- Le plan de communication
- Exercices et étude de cas

### IV. Planification de projet

- La planification d'un projet
- Les techniques de planification
- Le diagramme de PERT
- Le diagramme de GANTT
- Exercices et étude de cas

### Jour 3

### V. Mise en œuvre et Suivi de projet

- Principe de pilotage d'un projet
- La gestion des ressources
- La gestion des coûts/délais
- Exercices et étude de cas

### VI. Clôture et Bilan de projet

- Principe et processus de clôture de projet
- Principe et étapes de bilan projet

### Méthodologie et approche pédagogique

La pédagogie utilisée alterne apport théorique, exercices d'application appropriés à chaque étape du cycle en sous-groupe et exercices individuels.

Pédagogie interactive : jeux de rôles, réflexions individuelles et collectives, échange avec l'animateur

### Horaires

Activité pédagogique : de 9h à 16h30

Pause café de 10h45 à 11h15 et pause repas de 13h à 14h